



Utgivare: Kommunledningsförvaltningen

Beslut: Styrelsen Alvesta Kommunföretag AB 2023-12-18

---

## Specifikt ägardirektiv för Alvesta Renhållnings AB

För den verksamhet som bedrivs i Alvesta Renhållnings AB ("Bolaget") gäller förutom "Ägardirektiv för Alvesta kommuns helägda aktiebolag" även detta specifika ägardirektiv utfärdat av styrelsen i Alvesta Kommunföretag AB den 18 december 2023 och fastställt av bolagsstämman i Bolaget den 19 december 2023.

### Uppdraget till bolaget

Alvesta Renhållning AB ska

- sköta Alvesta kommuns lagstadgade ansvar för hushållsavfall.
- driva bemannade återvinningscentraler.
- insamla och transportera avfall och slam.
- säkerställa extern behandlingskapacitet för insamlat material.

### Kommungemensam planering

Bolaget är en del i den kommungemensamma planeringen och uppföljningen tillsammans med kommunens nämnder och bolag. Bolaget ska följa de av kommunstyrelsen utfärdade anvisningar för budget, verksamhetsplanering, delårsrapport och årsredovisning. Ett arbetssätt med samverkan och samarbete över bolags- och nämndgränser ska eftersträvas för att kunna skapa största möjliga invånar- och kundnytta. Bolaget ska därför i sin planering och i sin vision bidra till Agenda 2030 och kommunens vision 2027 "**Alvesta kommun – södra Sveriges mittpunkt – integrerar lokalt boende med globala möjligheter**". Till visionen hör fyra kommunövergripande inriktningar, vilket ska beaktas i bolagets mål och åtgärder. De fyra inriktningarna är:

#### Hållbar tillväxt

Alvesta kommun ska verka för både tillväxt och minskad klimatpåverkan. Den hållbara tillväxten är central för att klara kommunens utmaningar i dag och imorgon. Alvesta ska vara en kommun med mångsidigt och livskraftigt näringsliv där företag ska kunna etablera sig, växa och utvecklas i hela kommunen. Alvesta kommun tar tillvara på invånarnas bakgrund och kompetens och ett jämställt synsätt genomsyrar all verksamhet

#### Människors vardag

I Alvesta kommun kan man bo och verka med stolthet. Här skapas möjligheter för ett attraktivt boende i olika miljöer, med möjligheter att på ett enkelt sätt ta sig ut i världen. De goda kommunikationerna är en förutsättning för en fungerande vardag. Här finns goda förutsättningar för ett aktivt, tryggt och modernt liv i hela kommunen. Alvesta kommun är en plats för alla typer av möten mellan människor

#### Barn och ungas behov

I Alvesta kommun får alla en bra barndom och en trygg och utvecklande skolgång. Genom tidiga och samordnade insatser från olika samhällsaktörer, arbeta förebyggande med att förhindra fysisk, psykisk och social ohälsa. Och därmed får fler barn och unga bättre uppväxtvillkor

### Trygg välfärd

I Alvesta kommun skapas förutsättningar för god livskvalitet för alla invånare. Det skapar också kvalitet för samhället som helhet – då stärks hela Alvesta kommun. Alvesta ska vara en kommun där människor vill växa upp, arbeta och bli gamla. Då krävs en trygg välfärd så att människors upplevda trygghet ökar.

### **Verksamhetens syfte och inriktning**

Bolaget har till föremål för sin verksamhet att inom Alvesta kommun insamla, transportera, återvinna och bortskaffa avfall och återvinningsprodukter.

Bolaget är skyldigt att utföra de uppdrag som bolaget tilldelas av sin ägare. Verksamheten ska bedrivas åt ägaren/i ägarens ställe.

Bolagets syfte är att med iakttagande av bestämmelserna i miljöbalken - och i förekommande fall kommunal likställighets- och självkostnadsprincip fullgöra det ansvar som – till den del detta ej innefattar myndighetsutövning – åvilar Alvesta kommun enligt miljöbalken och annan lagstiftning.

Bolaget får inte bedriva annan verksamhet än sådan som är förenlig med bolagsordningen. Verksamheten ska även vara förenlig med den kommunala kompetensen.

### **Utvecklingsmål**

<b>Mål</b>	<b>Indikator/-er</b>	<b>Motivering</b>
Alvesta Renhållnings AB ska erbjuda hushållsnära insamling av förpackningar och returpapper (tidningar, reklam kontorspapper)	Ska finnas i renhållningstaxan.	För att minimera avfallet och stimulera cirkulär ekonomi är det viktigt att alla återvinner och att restavfallet minskar. Mycket av det som läggs i restavfallet är förpackningar som kan återvinnas.
Att 100% av hushållen är anslutna till hushållsnära insamling av mat- och restavfall samt förpackningar och returpapper.	Andel anslutna.	Uppnå så hög procent återvunnet material som möjligt, samt uppnå så låg procent restavfall som möjligt.
Insamlat mat och restavfall ska minska med 25% till 2025 25/25 målet enligt avfallsplanen. Det är även ett viktigt steg mot Agenda 2030.	Antal kg mat- och restavfall.	Att minska mat- och restavfallet är en viktig åtgärd för att minska påverkan på miljö och klimat. En bonuseffekt är att kostnaderna minskar också vilket gynnar våra kunder.

### **Särskilda uppdrag**

Bolagets verksamhet ska präglas av hållbar utveckling med ekologiskt, socialt och ekonomiskt ansvar inom den affärsmässiga principen och kontinuerligt pröva åtgärder som bidrar till långsiktighet. Detta ska ske i dialog och nära samverkan med berörda i kommunen.

### **Finansiella mål**

Avkastningskravet för Bolaget är ett årsvis resultat före bokslutsdispositioner och skatt på minst 10 prisbasbelopp (för år 2023 är prisbasbeloppet 52 500 kr). Avkastningen ska årligen lämnas till moderbolaget Alvesta Kommunföretag. Moderbolaget bestämmer hur avkastningen ska lämnas.

Soliditeten ska minst uppgå till 20% i genomsnitt under de fem senaste åren. Undantag för enskilt år kan beslutas av moderbolaget.

Bolaget ska kunna särredovisa intäkter och kostnader som hör till taxekollektivet respektive vad som hör till övriga tjänster.

### **Rollfördelning i vissa beslut**

I de gemensamma ägardirektiven för de av kommunen helägda bolagen beskrivs moderbolagets respektive kommunfullmäktiges roll i vissa strategiska beslut för bolagen (större investeringar, försäljningar m m). Vad som omfattas av punkterna i det gemensamma direktivet ska bedömas av moderbolaget. En utgångspunkt är dock att transaktioner över ett visst belopp och om åtgärder/verksamheter kan komma att avvika från principer i ägardirektiv, ska frågan föras vidare för ställningstagande och beslut innan någon av de uppräknade åtgärderna vidtas:

- Över 15 mkr till kommunfullmäktige
- Mellan 10 - 15 mkr till moderbolaget
- Under 10 mkr hanteras av Alvesta Renhållning