



Specifikt ägardirektiv för Alvesta Utveckling AB

För den verksamhet som bedrivs i Alvesta Utveckling AB ("Bolaget") gäller förutom "Ägardirektiv för Alvesta kommuns helägda aktiebolag" även detta specifika ägardirektiv utfärdat av styrelsen i Alvesta Kommunföretag AB den 18 december 2023 och fastställt av bolagsstämman i Bolaget den 19 december 2023.

Uppdraget till bolaget

Alvesta Utveckling AB ska

- bevaka och driva på Alvesta som viktig länk i logistikflöden via järnväg
- verka för utbyggnad av bredband på landsbygden
- beredskap för lokalprojekt samt samverkan med civilsamhället med delfinansiering av samhällsinvesteringar på uppdrag av ägaren

Kommungemensam planering

Bolaget är en del i den kommungemensamma planeringen och uppföljningen tillsammans med kommunens nämnder och bolag. Bolaget ska följa de av kommunstyrelsen utfärdade anvisningar för budget, verksamhetsplanering, delårsrapport och årsredovisning. Ett arbetssätt med samverkan och samarbete över bolags- och nämndgränser ska eftersträvas för att kunna skapa största möjliga invånar- och kundnytta. Bolaget ska därför i sin planering och i sin vision bidra till Agenda 2030 och kommunens vision 2027 "**Alvesta kommun – södra Sveriges mittpunkt – integrerar lokalt boende med globala möjligheter**". Till visionen hör fyra kommunövergripande inriktningar, vilket ska beaktas i bolagets mål och åtgärder. De fyra inriktningarna är:

Hållbar tillväxt

Alvesta kommun ska verka för både tillväxt och minskad klimatpåverkan. Den hållbara tillväxten är central för att klara kommunens utmaningar i dag och imorgon. Alvesta ska vara en kommun med mångsidigt och livskraftigt näringsliv där företag ska kunna etablera sig, växa och utvecklas i hela kommunen. Alvesta kommun tar tillvara på invånarnas bakgrund och kompetens och ett jämställt synsätt genomsyrar all verksamhet

Människors vardag

I Alvesta kommun kan man bo och verka med stolthet. Här skapas möjligheter för ett attraktivt boende i olika miljöer, med möjligheter att på ett enkelt sätt ta sig ut i världen. De goda kommunikationerna är en förutsättning för en fungerande vardag. Här finns goda förutsättningar för ett aktivt, tryggt och modernt liv i hela kommunen. Alvesta kommun är en plats för alla typer av möten mellan människor

Barn och ungas behov

I Alvesta kommun får alla en bra barndom och en trygg och utvecklande skolgång. Genom tidiga och samordnade insatser från olika samhällsaktörer, arbeta förebyggande med att förhindra fysisk, psykisk och social ohälsa. Och därmed får fler barn och unga bättre uppväxtvillkor

Trygg välfärd

I Alvesta kommun skapas förutsättningar för god livskvalitet för alla invånare. Det skapar också kvalitet för samhället som helhet – då stärks hela Alvesta kommun. Alvesta ska vara en kommun där människor vill växa upp, arbeta och bli gamla. Då krävs en trygg välfärd så att människors upplevda trygghet ökar.

Verksamhetens syfte och inriktning

Bolaget har till föremål för sin verksamhet att inom Alvesta kommun dels bidra med förstudier och projekt för kommunutveckling, dels bygga, förvärva, förvalta och förädla lokaler och mark för kommersiell verksamhet för uthyrning och/eller försäljning samt äga aktier i det regionala bredbandsbolaget Wexnet.

Bolagets syfte är att vara en kommunal resurs för att aktivt arbeta med verksamheter som stimulerar företagande och näringsliv för etablering och lokalisering. Bolagets uppdrag omfattar även att verka inom frågor som har ett allmännyttigt syfte med ett samhällsekonomiskt perspektiv samt att vara en resurs för FoU-verksamhet i kommunkoncernen (forskning och utveckling) och kommunens övriga näringslivbefrämjande åtgärder.

Bolaget ska också med beaktande av kommunallagens lokaliseringsprincip främja lokalförsörjning för kommersiella verksamheter i Alvesta kommun. Uppdraget innebär även att främja bredbandsförsörjning till hushåll och företag genom att äga aktier i Wexnet och bedriva annan verksamhet som har tydligt samband med bredbandsförsörjningen. Verksamheten ska bedrivas enligt affärsmässiga grunder, men det samhällsekonomiska perspektivet (kommunnytta), där värdeskapandet handlar om nytta i förhållande till kostnader för medborgarna, ska vägas in.

Bolaget får inte bedriva annan verksamhet än sådan som är förenlig med bolagsordningen. Verksamheten ska även vara förenlig med den kommunala kompetensen.

Utvecklingsmål

Mål	Indikator	Motivering
Mer godstransporter på miljövänligt sätt via järnväg och de två terminalerna	Antal lossade järnvägsvagnar och trailerslyft per år	Mäter volym gods som transporteras miljövänligt. Transport via järnväg istället för via t ex via lastbil minskar utsläpp av koldioxid till mycket stor del.
Fler hushåll och företag har tillgång till bra bredband på landsbygden	Andel hushåll och företag på landsbygden som har tillgång till eller närhet till bredband om minst 1 Gbit/sek	Bredband är i princip utbyggt i tätorterna. Utbyggnadsbehovet är på landsbygden. Snabba och pålitliga digitala kommunikationsvägar är viktigt för ett attraktivt och säkert boende på landsbygden.

Särskilda uppdrag

Bolagets verksamhet ska präglas av hållbar utveckling med ekologiskt, socialt och ekonomiskt ansvar inom den affärsmässiga principen och kontinuerligt pröva åtgärder som bidrar till långsiktighet. Detta ska ske i dialog och nära samverkan med berörda i kommunen.

Finansiella mål

Bolaget ska drivas med affärsmässighet vilket även innebär att generera vinst. Vid situation där konflikt kan uppstå mellan verksamhetens syfte, samhällsnyttan och bolagets vinstkrav ska det förstnämnda prioriteras. Egen kostnadstäckning ska dock eftersträvas.

Soliditeten ska uppgå till minst 10% i genomsnitt under de fem senaste åren. Undantag för enskilt år kan beslutas av moderbolaget.

Bolagets fastigheter ska vid behov marknadsvärderas.

Rollfördelning i vissa beslut

I de gemensamma ägardirektiven för de av kommunen helägda bolagen beskrivs moderbolagets respektive kommunfullmäktiges roll i vissa strategiska beslut för bolagen (större investeringar, försäljningar m m). Vad som omfattas av punkterna i det gemensamma direktivet ska bedömas av moderbolaget. En utgångspunkt är dock att transaktioner över ett visst belopp och om åtgärder/verksamheter kan komma att avvika från principer i ägardirektiv, ska frågan föras vidare för ställningstagande och beslut innan någon av de uppräknade åtgärderna vidtas:

- Över 15 mkr till kommunfullmäktige
- Mellan 10 - 15 mkr till moderbolaget
- Under 10 mkr hanteras av Alvesta Utveckling

Köp och försäljning av fastigheter

Bolaget ska alltid underställa moderbolaget inför och under processen då Bolaget genomför köp eller försäljning av fastighet samt vid bildande, köp eller försäljning av bolag, så att moderbolaget kan ta ställning till affärens genomförande och bedöma om ärendet ska överlämnas till kommunfullmäktige.

Bildandet av bolag kan komma i fråga för att genomföra köp respektive försäljning av fastighet, som utgör tillgång i Bolaget.

Bildande av bolag kan komma i fråga även för att uppföra ny byggnad på fastighet, som utgör tillgång i Bolaget.

Som förutsättning för köp eller bildande av särskilt bolag för ovan nämnda syften gäller att kommunfullmäktige fastställt – eller vid behov ges möjlighet att fastställa – att det kommunala ändamålet med det särskilda bolagets verksamhet ska vara samma ändamål som gäller för moderbolaget Alvesta Utveckling AB. Fullmäktige ska dessutom ha utsett – respektive utse – styrelse och lekmannarevisor i det särskilda bolaget.